

HUDDINGE TENNISKLUBB

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Verksamhetsår 2023

Sammanfattning

Denna verksamhetsberättelse skildrar den verksamhet som Huddinge Tennisklubb, organisationsnummer 812800-2535, har bedrivit under verksamhetsåret 2023.



Innehåll

Förord.....	2
1. Styrelsen, kommittéer, revisor och valberedning.....	3
1.1 Styrelsens sammansättning	3
1.3 Styrelsens uppdrag	3
1.4 Revisor och valberedning.....	4
1.5 Kommittéer	4
1.6 Organisation	5
2. Medlemsantal	5
2.1 Medlemsvård.....	6
3. Anställda hos Huddinge Tennisklubb	6
4. Verksamhet	7
4.1 Instruktion	7
4.1.1 Juniorer.....	7
4.1.2 Vuxna.....	7
4.2 Läger	8
4.3 Medlemsresa till Kroatien	9
4.4 Tävlingar	10
4.4.1 Sanktionerade tävlingar.....	10
4.4.2 Klubbmästerskap.....	10
4.4.3 Svenska tennisligan.....	11
4.4.4 Interna gruppspel.....	12
4.5 Utbildningar	13
5. Verksamhet inom kommittéerna.....	13
6. Anläggning.....	15
6.1 Padelbanor.....	15
7. Styrelsens kommentar till ekonomiskt utfall 2023	16



Förord

De två stora nyheterna under år 2023 är att vi i maj invigde två padelbanor utomhus och i augusti bytte till LED-belysning över de nymålade tennisbanorna inomhus. Vår ekonomi har fortsatt vara i balans och vi har förmånen att ha fyra dedikerade heltidsanställda tränare.

Dessa framsteg är bara några av de positiva händelserna som präglat vår klubb under året och det är nästintill omöjligt att få med allt i ett förord eller i en verksamhetsberättelse. Vår klubbstrategi är mycket viktig för klubbens utvecklingsarbete framåt och ett verktyg för styrelsen, där den vägleder oss vilka satsningar tennisklubben kommer prioritera de kommande åren.

Ett stort tack till alla medlemmar som bidrar till Huddinge tennisklubbs framgångar, och ett extra varmt tack till våra förtroendevalda, tränare och kansli för det arbete ni gör.

Jimmy Säll,
Ordförande Huddinge tennisklubb



är

1. Styrelsen, kommittéer, revisor och valberedning

1.1 Styrelsens sammansättning

Styrelsen har under verksamhetsåret 2023 utgjorts av:

Jimmy Säll	ordförande
Kristina Kranjcevic Kasumovic	vice ordförande
Olof Johansson	sekreterare
Jonas Lindmark	kassör
Richard Lundqvist Persson	ledamot
Karin Andersson	ledamot
Edward Schulze	suppleant
Lars Häggqvist	suppleant

Styrelsen ska, inom ramen för Svenska Tennisförbundets stadgar, svara för föreningens verksamhet enligt fastställd verksamhetsplan och tillvarata medlemmarnas intressen. Styrelsens funktion är att strategiskt leda Huddinge tennisklubb och fatta långsiktiga och övergripande beslut. Utöver renodlade styrelseuppdrag har styrelsen arbetsgivar- och arbetsmiljöansvaret för de anställda.

Under 2023 hade styrelsen elva protokollförda möten och ett konstituerande styrelsemöte. Utöver dessa möten har ett antal arbetsmöten genomförts med bland annat interna arbetsgrupper, fastighetsägare, anställda och övriga leverantörer.

1.3 Styrelsens uppdrag 2023

Utöver de uppdrag som styrelsen är ålagd enligt stadgarna har styrelsen enligt verksamhetsplanen som stämman godkände i april 2023 målen att:

- Utveckla verksamheten enligt den strategi styrelsen tog fram 2020
- Skapa en positiv medlemsutveckling
- Få en stabil ekonomi som skapar utrymme för investeringar
- Fortsätta få fler medlemmar att arbeta ideellt
- Ta fram en verksamhetsinriktning för åren 2025-2030
- Färdigställa padelbanorna

Resultatet beskrivs i nedanstående text om verksamheten under 2023.



1.4 Revisor och valberedning

Huvudansvarig revisor Henrik Ahnkron, Revisionsbyrån WeAudit Sweden AB
556729-4755.

Valberedning: Agneta Ström Granlund (sammankallande), Jonas Pettersson (nyval) och Jonas Frykman (nyval).

1.5 Kommittéer

Inom Huddinge tennisklubb finns sex verksamma kommittéer. Kommittéerna ska arbeta enligt de riktlinjer som styrelsen fastställer.

Sammankallande:

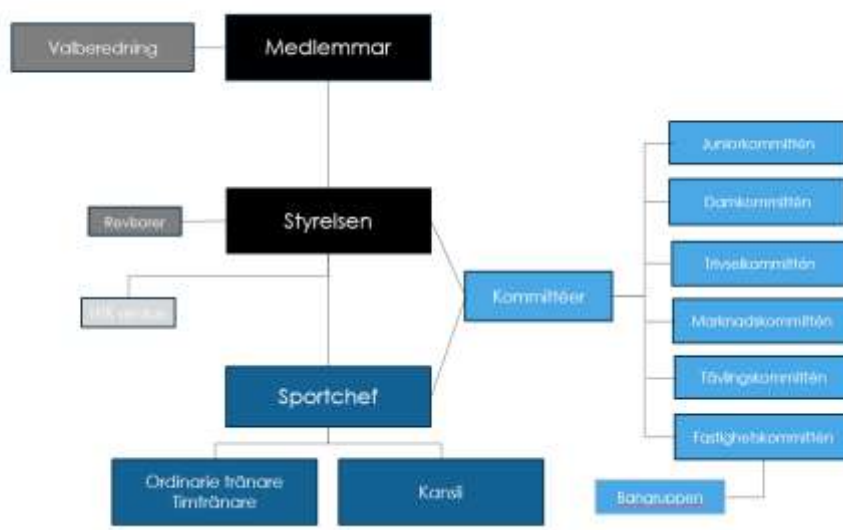
Juniorkommitté	Olof Johansson
Damkommitté	Agneta Ström
Trivselkommitté	Sandra Perslund
Marknadskommitté	Kristina Kranjcevic Kasumovic
Tävlingskommittén	Jimmy Säll
Fastighetskommittén	Richard Lundqvist Persson

Allt arbete i styrelse och kommittéer är ideellt. Det ideella engagemanget är en idrottsförenings viktigaste resurser men samtidigt en resurs som det råder konstant brist på. Ett av våra uppdrag har varit att rekrytera fler ideella krafter. Trots flera inbjudningar och informationsaktiviteter under har rekryteringsresultaten varit otillräckliga. Detta är något som styrelsen behöver arbeta vidare med under kommande verksamhetsår.



1.6 Organisation

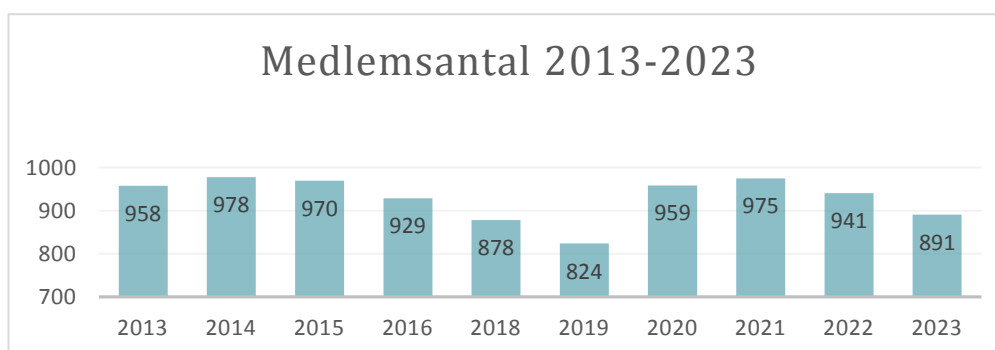
Huddinge tennisklubbs organisation.



2. Medlemsantal

Pandemiåren medförde ett ökat intresse för tennis då det var en av få sporter som kunde utövas relativt säkert ur smittsynpunkt. Nu, 2023, är det andra året efter pandemin och intresse för sporten börjar återgå till en mer normal nivå.

Antalet medlemmar i Huddinge tennisklubb har enligt medlemsregistret under 2023 minskat från 942 till 891 medlemmar, en minskning med fem procent. Andelen vuxna ökade förra året från 49 till 51 procent och ligger kvar där i år. Andelen pojkar/män är 64 procent både bland juniorer och vuxna, en nivå som varit relativt stabil de senaste tio åren.



2.1 Medlemsvård

Kommunikation är en viktig del av Huddinge tennisklubs verksamhet och är ett viktigt verktyg för att nå ut till såväl medlemmar som externa målgrupper.

Under både 2022 och 2023 skickades en medlemsenkät ut till samtliga röstberättigade¹ medlemmar i Huddinge tennisklubb. Antalet som svarade minskade från 178 till 113 medlemmar. Enkätresultatet visar att majoriteten av de medlemmar som svarat är "Väldigt nöjd" med klubben i sin helhet och även med anläggningen. Många önskar fler strötider och fler sociala event. Förutom riktade frågor gavs medlemmarna möjlighet till fritext, vilket resulterade i värdefull feedback. Enkätresultatet finns tillgängligt på Huddinge tennisklubs hemsida².

3. Anställda hos Huddinge Tennisklubb

Den dagliga verksamheten, även kallad instruktionsverksamhet, leds av sportchef. Under 2023 anställdes två nya tränare.

Tränare	Richard Sjöqvist (sportchef)	100% anställning
Tränare	Daniel Hendrikse	100% anställning
Tränare	Marcus Wågenheim t.o.m. 2023-01-05	100% anställning
Tränare	Filip Thalén t.o.m. 2023-06-30	100% anställning
Tränare	Fannar Helgason VT 2023	100% anställning
Tränare	Edvin Kasumovic fr.o.m. augusti 2023	100% anställning
Tränare	Oskar Andersson fr.o.m. augusti 2023	100% anställning
Kanslist	Annelie Engqvist	75% anställning
Lokalvård	Danuta Kobza	30% anställning

Utöver ordinarie personal har Huddinge tennisklubb timanställda tränare och cafépersonal.

¹ Enligt 17§ i Huddinge tennisklubs stadgar har en medlem rösträtt som fyller 16 år under aktuellt verksamhetsår.

² <https://www.huddingetennis.se/wp-content/uploads/2022/11/Medlemsenkät-resultat-2022.pdf> och <https://www.huddingetennis.se/2023/12/03/htks-medlemsenkät-2023/>



4. Verksamhet

Styrelsen i Huddinge tennisklubb är en aktiv styrelse där utgångspunkten har varit den strategi som togs fram 2020 av dåvarande styrelse. Strategin är flerårig och ligger i linje med svenska tennisförbundets långsiktiga mål som framgår i Game Change 2030³.

4.1 Instruktionsverksamhet

Instruktionsverksamheten i Huddinge tennisklubb innefattar träningsverksamhet för juniorer och vuxna både i grupp och privat, fysträning, läger, sanktionerade tävlingar, interna tävlingar och utbildningar. Målsättningen är att hålla fortsatt hög kvalitet i instruktionsverksamheten. Som ett komplement erbjuds även gruppspel och event som arrangeras av ideella krafter genom kommittéer.

4.1.1 Juniorer

Tennisklubbens verksamhet ska drivas med öppenhet och utgår från de riktlinjer och uppförandekoder som rekommenderas av Riksidrottsförbundet och Svensk tennis. Huddinge tennisklubb är även en del av Trygg Idrott vilket innebär att alla ska känna sig välkomna och delaktiga, får delta och utvecklas efter sina egna förutsättningar i instruktionsverksamheten.

Klubben har 2023 skrivit på ett avtal att testa verktyget More Tennis Checkpoints gratis i tre år. Plattformen innehåller övningar, videofilmer och system för screening av träningen. Checkpoints ger ett pedagogiskt verktyg för indelning i grupper och för att underlätta kommunikationen mellan tränare.

Juniorverksamheten har under 2023 haft 347 juniorer under våren 2023 och 360 juniorer under hösten i instruktionsverksamheten⁴. De största grupperna är juniorer som tränar en till två gånger i veckan.

4.1.2 Vuxna

Under verksamhetsåret deltog totalt 150 vuxna i instruktionsverksamheten, vilket är 15 fler än föregående år. Med tanke på det fortsatta stora intresset för tennis har klubben utökat möjligheten till instruktionsverksamhet på dagtid vardagar. En annan populär aktivitet är lunchtennisen som erbjuds måndagar och fredagar.

³ <https://www.tennis.se/game-change-2030/>

⁴ Antalet juniormedlemmar är inte detsamma som antalet juniorer i instruktionsverksamheten



4.2 Läger

Lägerverksamheten leds av klubbens tränare tillsammans med timtränare. Genom denna samverkan bidrar träningsverksamheten i Huddinge tennisklubb till ett stärkt ledarskap för många av de unga ledare som utbildas och coachas inför de olika lägren.



Läger vecka 25 2022

Lägerverksamhet för juniorer är under ständig utveckling. Totalt har sex juniorläger genomförts under 2023. Påsklägret ställdes in med anledning att det var för få anmälda.

Antal deltagare, Huddinge tennisklubs juniorläger	2019	2020	2021	2022	2023
Sportlov	34	33	37	24	17
Påsklov	31	35	34	33	inställt
Sommar v. 24	51	55	54	34	31
Sommar v. 25	28	58	56	28	27
Sommar v. 26	34	43	51	43	41
Uppstart (vecka 33)	37	57	35	30	27
Höstlov	32	43	32	34	27

För fjärde året i rad arrangerades även ett läger för tävlingsjuniorerna. Årets träningsresa gick vecka 26 till Gotland med 12 tävlingssugna juniorer och deras tränare. Lägret arrangeras av juniorkommittén i samarbete med tränarna.



4.3 Medlemsresa till Kroatien

För tredje gången har klubben framgångsrikt genomfört en medlemsresa till Kroatien där medlemmarna fick möjlighet att njuta av både tennis och semester. Resan har blivit mycket omtyckt tradition bland våra medlemmar och intresset för att delta är fortsatt högt.

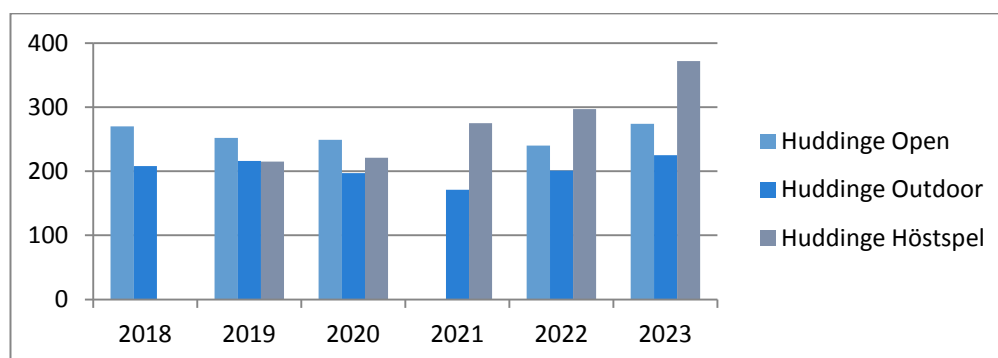
År 2023 var medlemsresan fullbokad med 30 entusiastiska deltagares som alla fick uppleva en fantastisk tid både på tennisbanan och tillsammans med klubbvänner. Medlemsresan bidrog till att skapa minnesvärda ögonblick för alla inblandade.

Medlemmarna har uttryckt stor uppskattning för denna möjlighet att kombinera sin passion för tennis med en resa till en varm och solig destination. Medlemsresor har verkligen blivit en höjdpunkt för klubben och vi ser fram emot att fortsätta erbjuda sådana minnesvärda tillfällen för våra medlemmar.

4.4 Tävlingar

4.4.1 Sanktionerade tävlingar

Under 2023 genomfördes liksom förra året tre juniortävlingar. De är sanktionerade, vilket innebär att de har tillstånd av och följer Svenska Tennisförbundets bestämmelser. Antalet anmälda/starter ökade i alla tre och Huddinge Höstspel 2023 nådde nytt rekord för klubben med 372 starter.

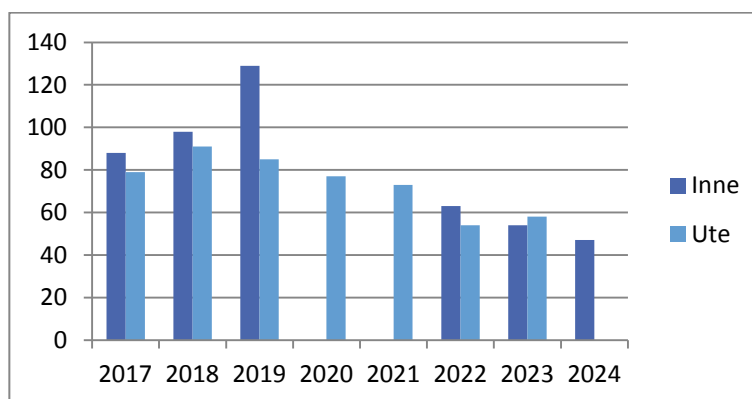


Antal starter per tävling

4.4.2 Klubbmästerskap 2023 och andra interna tävlingar

Klubbmästerskapen är ett viktigt socialt evenemang som samlar klubbens spelare i olika åldrar och nivåer. Styrelsen anser att klubbmästerskapet ska vara årets höjdpunkt där alla medlemmar från den yngsta till den äldsta får möjlighet att spela matcher.

Fördelen med klubbmästerskapet är att man inte behöver vara van tävlings-spelare för att delta. Målet med klubbmästerskapet är att medlemmar ska ha roligt och lära känna andra i klubben samtidigt som man spelar match. Antalet medlemmar som deltar i klubbmästerskapen har minskat de senaste åren, vid tävlingen i januari 2024 deltog 47 medlemmar. Tävlingskommittén har diskuterat hur klubben kan öka intresset.



Antal spelare i Klubbmästerskapet har minskat. Tävlingsarna inomhus 2020 och 2021 kunde inte genomföras på grund av pandemin.



En spännande nyhet för året var att vi för första för första gången anordnade ett inofficiellt klubbmästerskap i den nya tävlingsformen "Franska starten". Denna tävlingsform har fått ett positivt mottagande och lockade många deltagare att delta och testa sina färdigheter på banan. Det var en dag fylld av spänning och kamratskap där medlemmarna fick möjlighet att utmana varandra på ett nytt sätt. Vi ser fram emot att fortsätta erbjuda olika tävlingsformer och evenemang som inspirerar våra medlemmar att utvecklas och har roligt tillsammans.

Precis som vanligt genomfördes "Juldubbeln" den 25 december, vilket är en tradition som våra medlemmar ser fram emot varje år. Denna tävling ger medlemmarna en chans att inte bara njuta av tennisen utan också av julstämningen tillsammans med sina klubbkamrater.



Nedan junioreernas terminsavslutning.



4.4.3 Svenska tennisligan

Svenska Tennisserierna spelas både inomhus och utomhus. Seriespelet går under samlingsnamnet Svenska Tennisligan. Huddinge tennisklubb representerades av tio lag under innesäsongen som spelades under perioden 1 september 2022 till och med 1 maj 2023. Här är en summering av resultaten:

Svenska tennisligan inne 2022-2023, resultat per lag	Division	Placering
P13, mellan D	Division 1	5 av 5
P15, mellan C	Division 2	2 av 5
Damer 65,	Division 1	4 av 4
Damer 45, mellan A	Division 2	1 av 5
Damer 45, mellan A	Division 1	4 av 6
Damer lokaldivision, mellan	Division 1	1 av 5
Damer, mellan B	Division 3	2 av 3
Herrar 55, mellan A	Division 1	4 av 6
Herrar 45, mellan C	Division 2	1 av 5
Herrar, mellan A	Division 4	1 av 5

Utesäsongen spelades under perioden 1 maj till och med 10 september 2023 där Huddinge tennis representerades av tio lag.

Svenska tennisligan ute sommaren 2023, resultat per lag	Division	Placering
P13, mellan A	A	5 av 6
P15, mellan	B	1 av 4
Damer 65, mellan	Division 1	2 av 5
Damer 45, mellan A	Division 2	2 av 4
Damer 45, mellan C	Division 1	1 av 4
Damer, mellan	Division 1	5 av 5
Herrar 75, mellan B	Division 1	2 av 4
Herrar 55, mellan B	Division 2	1 av 5
Herrar 45, mellan C	Division 1	2 av 6
Herrar, mellan B	Division 2	6 av 6



4.4.4 Interna gruppspel

Under år 2023 har klubben fortsatt att erbjuda medlemmarna olika gruppspel, men intresset har främst funnits bland herrarna. Damgruppspelet las ned under 2022, liksom juniorgruppspelet. Totalt genomfördes fyra gruppspelsomgångar singel inomhus och en omgång utomhus.

Nytt under 2022 var dubbelgruppspel och intresset har ökat under 2023, från 2 till 4 omgångar och även en ökning från 3 till 5 divisioner dubbelspel.

4.5 Utbildningar 2023

Tränarteamet genomför regelbundna interna utbildningar för klubbens tränare. Under 2023 har Vilmer Säll, Vincent Lundblad och Max Poncin genomfört Bastränarutbildning hos Stockholms Tennisförbund. Vidare erbjuder klubben utbildningar för tävlingsledare.

5. Verksamhet inom kommittéerna

Huddinge tennisklubb har sex verksamma kommittéer, *damkommittén*, *junior-kommittén*, *trivselkommittén*, *tävlingskommittén*, *marknadskommittén* och *fastighets-kommittén*. Kommittéerna ska arbeta enligt de riktlinjer som styrelsen fastställer. De planerar, genomför och utvecklar verksamheten inom sitt definierade område samt fungerar som ett stöd till styrelsen och sportchefen.

Damkommittén i Huddinge tennisklubbs har varit verksam över 20 år med målsättningen att få fler damer att spela tennis och delta i såväl klubbens som kommitténs aktiviteter.

Junior-kommittén har sedan några år tillbaka arrangerat så kallade juniorträffar på helgerna. Kommittén har även arrangerat särskilda tjejkvällar. Syftet med de olika evenemang var att introducera tävlingsmomentet för nybörjare men även informera föräldrar om hur anmälan till tävlingar görs och övrig nyttig info.

Junior-kommittén var även delaktiga i utdelningen av priset *Årets Junior*. För sjunde året i rad delades priset ut av tränarteamet utifrån ett antal kriterier som har tagits fram i samråd med junior-kommittén. Priset "Årets junior 2023" tilldelades Ludvig Swärd.



Juniorkommittén har ett nära samarbete med trivselkommittén. I samband med klubbmästerskapets finaler och utdelningen av årets junior har trivselkommittén ordnat med fika till deltagarna.

För tredje året i rad arrangerades Huddinge tennisklubbs egen medlemsfest, nytt i år var att vi träffades i klubbens egna lokaler. *Trivselkommittén* är ansvarig för medlemsfesten som även i år var mycket uppskattad. Trivselkommittén var involverad i de flesta arrangemangen som genomförs på klubben, exempelvis på klubbmästerskap, tävlingar, Tennisens Dag med flera.

Marknadskommittén ansvarar för tennisklubbs varumärken och marknadsplattform. Arbetet är långsiktigt och har fortsatt att utvecklas under 2023. Försäljning av klubbkläder har stärkt Huddinge tennisklubbs varumärke och ger en känsla av samhörighet bland medlemmarna

Huddinge tennisklubbs *tävlingskommitté* ansvarar för klubbens interna tävlingar, bland annat klubbmästerskapet. Kommittén ansvarar även för gruppsspelen där uppdraget är att främja matchspelandet hos vuxna medlemmar. Kommittén har även arrangerat aktiviteter där nybörjare i vuxenträning får möjlighet att lära sig spela match.

Fastighetskommittén är den senast tillkommande kommittén, etablerade under 2021. Kommitténs huvudsakliga uppdrag är att utarbeta en utvecklings- och underhållsplan samt att hantera den löpande kommunikationen med hyresvärdens HUSF. För att stödja underhållet och utveckling av utebanorna finns även en bangrupp som ansvarar för det allmänna underhållet av utebanorna under utesäsongen och kontinuerligt inventerarbehovet av ytterligare underhåll. Våren 2023 var varm vilket möjliggjorde att utebanorna kunde öppnas redan i mitten på april.



6. Anläggning

Tennishallen ägs och förvaltas av Huddinge Samhällsfastigheter, HUSF. Huddinge tennisklubb ansvarar för stora delar av underhållet av invändiga lokaler men även av hela underhållet av utebanorna. Delar av tennishallen hyrs ut till Utsäljeskolan fram till 30 juni 2024. Efter det är planen att inreda en fysmiljö / gym i bollrummet.

Fastighetskommittén är den kommitté som har i uppdrag att samordna och utveckla anläggningen i enlighet med utvecklings- och underhållsplanen men även att vidta åtgärder som framgår i planen. Under veckorna 29 och 30 var tennishallen helt stängd för ommålning av innebanorna, som nu är blå.

Möjlighet att boka tennisbanor med en fast kontraktstid återkom under hösten. De tider som erbjuds är söndag-fredag 06:00, 07:00, 08:00, 21:00, 22.00 dock ej onsdag 20:00 samt fredagar även 20:00 och lördagar enbart 07:00. Intresset har dock varit väldigt litet inledningsvis, troligen för att dessa tider är lätta att få via den normala strötidsbokningen.



Två varuautomater installerades i cafeterian i april, med ett utbud av diverse drycker, bars, tennisbollar, padelbollar och lindor. Automaterna är tillgängliga alla klubbens öppna timmar. Alla intäkter från dessa automater går direkt till klubben. Kafeterian och shopen har under hösten minskat sina öppettider till måndagar, onsdagar och torsdagar, 16:00 till 19:00.

6.1 Padelbanor

Styrelsen fattade i juni 2022 beslut om att bygga två padelbanor utomhus på ytan där tidigare bollplank och en del av intilliggande bouleanor var belägna. Syftet med padelbanorna är att öka klubbens intäkter och att kunna erbjuda padel på hemmaplan för medlemmar då många tennisspelare även spelar padel.

Spel på padelbanorna kunde inledas hösten 2022, men den officiella invigningen skedde i maj 2023. Ännu återstår dock att hitta en elektriker som ger en rimlig offert på att dra fram el, koppla in belysningen och installera ett passagesystem till ingången.

7. Styrelsens kommentar till ekonomiskt utfall 2023

Under år 2023 ökade klubbens intäkter med tre procent jämfört med föregående år, vilket innebär en total summa på 5,2 miljoner kronor. Tyvärr har de prishöjningar som genomfördes i början av året till stor del motverkats av en lägre beläggning på strötider och färre deltagare, vilket påverkat intäkterna negativt. Trots detta har intäkterna från vuxenträningen ökat. Samtidigt har klubbens kostnader stigit med tio procent, även de till 5,2 miljoner kronor. Denna ökning kan förklaras av höjd hyra, ökad inflation samt diverse engångskostnader som uppstått under året.

Den ekonomiska effekten är att klubbens rörelseresultat fortsatt att minska kraftigt och närmar sig nästan noll. Tillsammans med dotterbolaget HTK Service AB föll överskottet från 214 000 till 28 700 kronor. Detta är något under det budgeterade resultatet 140 000 kronor.

HTK Service AB har gjort två investeringar under året, som betalats genom att låna pengar från tennisklubben. I maj betalades slutfakturan för de nya padelbanorna utomhus. Investeringen syns i balansräkningen för HTK Service AB, inklusive förra årets betalning sammanlagt 1,2 miljoner kronor. Ytterligare kostnader för elinstallationer återstår. Hyresintäkterna från padelbanorna var 88 585 kronor under året, medan det extra arrendet till HUSF för marken var 39.908 kronor. Resultatet från padel har visat sig vara sämre än förväntat, vilket har identifierats som en utmaning. För att förbättra och höja intäkterna under 2024 planeras olika åtgärder.

I augusti genomförde HUSF ett byte till LED-belysning över tennisbanorna inomhus, vilket tennisklubben betalat hälften av. Investeringen på 291 000 kronor syns i balansräkningen för HTK Service AB och kommer att skrivas av på 5 år, vilket medför en ökad intern hyreskostnad för klubben. Samtidigt försvinner behovet att regelbundet byta lysrör, vilket har krävt hyra av saxlift.

Tennisklubbens likvida medel, som syns under rubriken "Kassa och bank" i balansräkningen, minskade under året från 3,4 till 2,7 miljoner kronor på grund av investeringarna. Skulderna ligger kvar kring 300 000 kronor, vilket betyder att klubben har hög soliditet. Detta sparkapital är en viktig buffert de kommande fyra åren när lokalhyran som klubben betalar till HUSF gradvis dubblas från nivån 2022, höjningar som sammanlagt blir över en miljon kronor per år på grund av inflationsjusteringar i hyreskontraktet.

En detaljerad redovisning av Huddinge tennisklubbens ekonomi under året och ekonomiska ställning vid räkenskapsårets utgång framgår av den officiella årsredovisningen.



Huddinge 2024-03-24

Jimmy Säll

Kristina Kranjcevic Kasumovic

Olof Johansson

Jonas Lindmark

Richard Lundqvist Persson

Karin Andersson

Edward Schulze

Lars Häggqvist

